



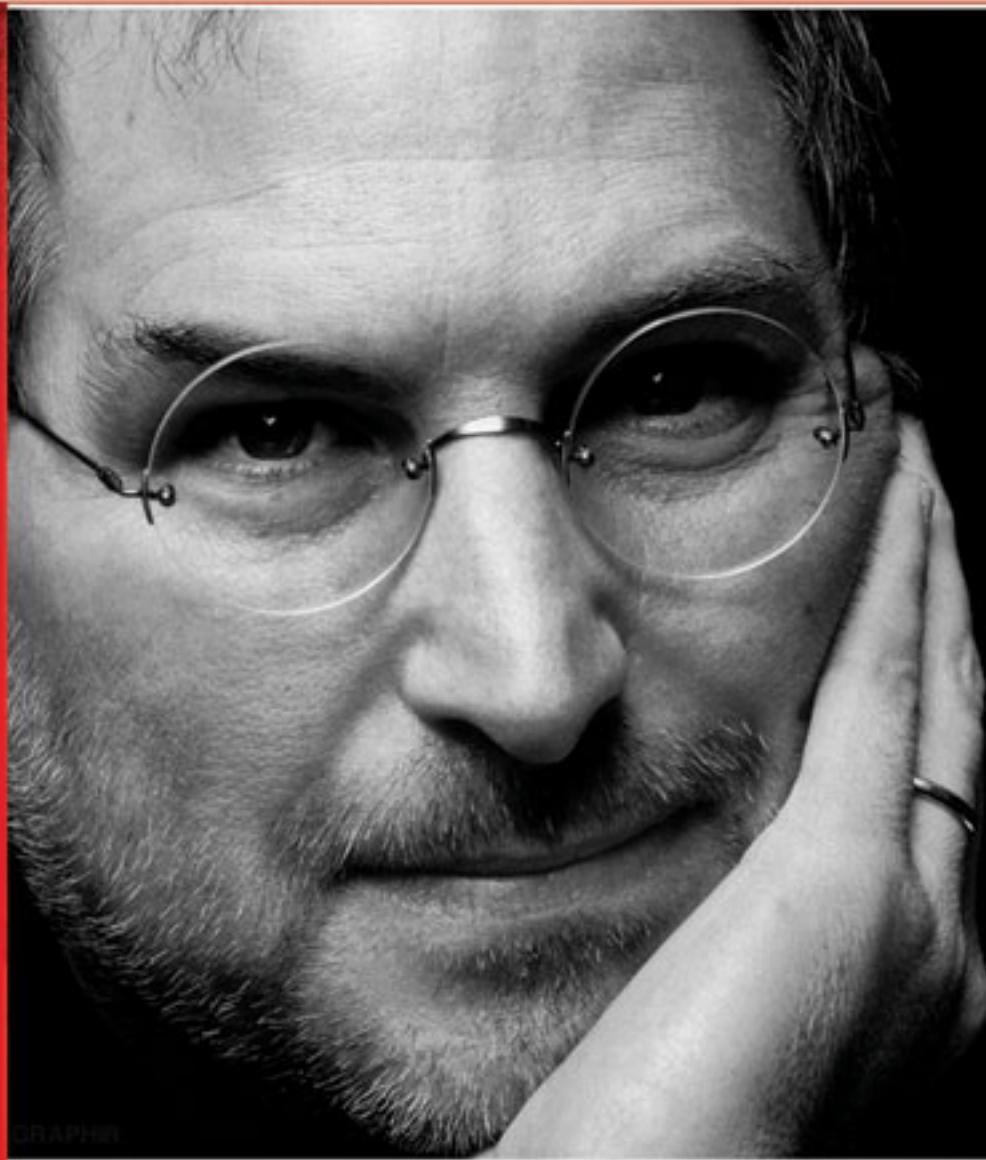
که نظارت شهروندی در کشور افزایش یابد و هرگزی حداقل در زمینه اتفاقاتی که در حوزه تخصصی اش رخ می‌دهد و خلاف اخلاق در مسئولیت اجتماعی است سکوت نکند. رفتار سیاست مدارها باعث تغییر متغیرهای اقتصادی می‌شود که همین امر می‌تواند در بعد منفي باعث کاهش سطح رفاه اعضای جامعه گردد بدین صورت که، بسیاری از رونق‌ها و رکود‌هایی که در ادوار مختلف اتفاق می‌افتد به خاطر تصمیماتی است که در مجتمع سیاسی اتخاذ می‌شود، لذا باید قدرت تشخیص دولت‌ها و مدیران دولتی و همچنین بخض خصوصی محدود شود تا دیگر شاهد شخصی شدن تصمیمات و اختیارات نباشیم.

مورد بعدی در مجموعه عواملی که اخلاق تجارت را نابود می‌کند گردن نهادن به خواسته‌های مشتریان توسط فروشنده‌گان و تولید کننده‌گان می‌پاشد. مشتریان آنچه را که تامین کننده‌گان و فروشنده‌گان می‌فروشنند و یا کیفیت می‌دانند، نمی‌پذیرند. آن‌ها آگاهانه خواسته‌های خود را دارند و باید به این خواسته‌ها بپادازد. به سخنی دیگر باید بنای سیاست گذاری را بر این اندیشه گذارد که پایه‌ی کار باستی بر ارزش‌های مورد نظر مشتریان و آن مقدار از درآمدشان که مایل به خرج کردن هستند، قرار گیرد. سیاست گذاری‌ها و راهبردهای مدیریت تجارت باید هرچه بیشتر به این سمت کشیده شود. مهاتما گاندی مشتری را اینگونه توصیف می‌کند: مشتری مهمترین شخص در هر داد و ستدی است. مشتری به ما وابسته نیست، ما به او وابسته هستیم. مشتری در کارهای ما دخالت نمی‌کند. او هدف فعالیت‌های ماست، وقتی مشتری ما را انتخاب می‌کند به ما لطف می‌کند و وقتی ما به مشتری لطف می‌کنیم، انجام وظیفه کرده ایم، و درواقع اینگونه نگریستن به حقوق مصرف کننده نشان از رعایت اخلاق تجارت دارد.

### ۱۳- نتیجه گیری

فرایند‌های تجارت از محدوده محلی به ملی و سپس در دوره‌ی فعلی به خارج از مرزهای ملی یعنی بین‌المللی راه یافته و این نشان از پیشرفت و گسترش فرایند‌های تجارت و بازارگانی در سطح جهان می‌پاشد. این گسترش هم می‌تواند باعث ایجاد فرصت و هم تهدید برای تجار و مصرفکننده‌گان باشد. جدای از مباحث اقتصادی تفاوت‌های فرهنگی و لزوم رعایت حقوق مصرف کننده‌گان بیش از پیش واجب و رعایشان تضمین کننده‌ی بقای فعالیت تجارتی می‌باشد. این مهم تنها با رعایت اخلاق در تجارت که ما در این گفتار تحت عنوان اخلاق تجارتی از آن یاد کردیم امکان‌پذیر می‌باشد. با پیچیده تر شدن مراورات در سطح جهان، بیش بینی می‌شود که جهت حفظ حیات سازمان‌های تجارتی، رعایت اصول اخلاقی در تجارت از واجبات می‌باشد و عدم توجه جدی با این امر موجبات شکست یک تجارت را فراهم می‌آورد. امید است که فعالان این بخش هر چه بیشتر به این موضوع چر اهمیت توجه نمایند و در این بین از آموزه‌های ارزشمند اسلام عزیز پهنه مند شوند.

۱۳- مدیریت اخلاق گرا در فضای پر شتاب تجارت رعایت اخلاق کسب و کار از یک سو در دامن سازمانها و بنگاه‌های اقتصادی بین مدیریت با تمامی ذی نفعان مطرح می‌شود تا در قالب تئوری برد- برد، حقوق و منافع ذی نفعان سازمان در چارچوب رشد و توسعه‌ی پایدار آن تامین شود و از سویی دیگر رعایت استاندارد اخلاق کسب و کار بین کشورهای مختلف جهان که در تعامل، برای واردات و صادرات کالا، خدمات و مبادله‌ی اقتصادی هستند، با هدف حفظ موازین و ارزش‌های انسانی، اجتماعی، اقتصادی و تجارتی از اهمیت بسزایی برخوردار است. بررسی‌های کارشناسی و مشاهدات اجتماعی نیز بیانگر این است که بین رشد و توسعه‌ی پایدار اقتصادی کشورها و نهادینه سازی موازین اخلاق تجارت رابطه‌ی مستقیمی وجود دارد و از این رو شناسایی، فرهنگ سازی، استاندارد سازی و بکارگیری درست و اصولی اخلاق کسب و کار برای حضور موفق و پایدار در صحنه‌های اقتصادی داخلی و بین‌المللی از اهمیتی دوچندان برخوردار شده است. سازمانها و یا کسب و کارهای فردا باید در فضای جهانی شده رقابت کنند تا زنده



Steve Jobs  
1955-2011

## اسرار موفقیت این کارآفرین مشهور پس از مرگش بر ملاش

استیو جابز کارآفرینی موفق و فردی خلاق بود که همیشه ایده‌هایی شگفت‌آور برای بهتر کردن دنیا و ساده کردن زندگی انسان‌ها در سر داشت. او مبتکری باهوش بود که توانست با استفاده از نیروی تفکر، ایده‌های قدرتمند و اراده قوی خود کل صنایع دنیا را تحت تأثیر قرار دهد و بدین وسیله توانست نه تنها چیزهایی را که مشتریان انتظارش را داشتند در اختیار آن‌ها بگذارد بلکه موفق شد گجت‌ها و لوازم جدیدی را به دنیا معرفی کند که برای اکثر افراد در جوامع مختلف غیرقابل باور بود. ویژگی‌ها و صفات بسیاری سبب موفقیت استیو جابز به عنوان یک کارآفرین شد. بهره مندی از این صفات می‌تواند تضمینی برای موفقیت در واقع استیو جابز می‌خواست به طور کامل بر تجربیات و رفتار کاربران تسلط داشته باشد از این رو تصمیم گرفت فعالیت‌های خود را تنها به محصولات تولیدی شرکت اپل محدود کند تا از این طریق بتواند به خوبی رفتار کاربران چه در زمینه سخت افزار و چه در بخش نرم افزار را هدایت و کنترل کند، انتظارات کاربران را درک کند و به موقع به نیازهای آن‌ها پاسخی مناسب دهد.

استیو جابز رهبری قدرتمند بود.

ایستادن این کارآفرین موفق پای دیدگاه و نگرش خود و عقب نکشیدن از اهداف شرکت اپل موجب شد تا تمام کارکنانش او را تحسین کنند و

استیو جابز کارآفرینی موفق و فردی خلاق بود که همیشه ایده‌هایی شگفت‌آور برای بهتر کردن دنیا و ساده کردن زندگی انسان‌ها در سر داشت. او مبتکری باهوش بود که توانست با استفاده از نیروی تفکر، ایده‌های قدرتمند و اراده قوی خود کل صنایع دنیا را تحت تأثیر قرار دهد و بدین وسیله توانست نه تنها چیزهایی را که مشتریان انتظارش را داشتند در اختیار آن‌ها بگذارد بلکه موفق شد گجت‌ها و لوازم جدیدی را به دنیا معرفی کند که برای اکثر افراد در جوامع مختلف غیرقابل باور بود. ویژگی‌ها و صفات بسیاری سبب موفقیت استیو جابز به عنوان یک کارآفرین شد. بهره مندی از این صفات می‌تواند تضمینی برای موفقیت در حド و حصر همه انسان‌ها در تمام جوانب زندگی شود. در این مقاله به ویژگی‌های خاص این انسان موفق و کارآفرین بزرگ می‌پردازیم که اگر بتوانیم این صفات را با تلاش و پشتکار در وجود خود نهادیم کنیم و در مسیر زندگی به عنوان الکوئی خود قرار دهیم بی‌تردید به تمام اهداف و خواسته‌های فردی و شغلی خود خواهیم رسید.

استیو جابز چشم اندازی روش و قوی داشت.  
چشم انداز او برای شرکت اپل، تولید محصولاتی با رابط کاربری ساده و



بود و به همین دلیل هم به موفقیتی بزرگ و بی نظیر در دنیا کارآفرینی دست یافت.

استیو جابز حتی در شرایط سخت هم دوام آورد و به پیشرفت ادامه داد. حتی زمانی که استیو به دلیل ابتلا به سرطان ضعیف و ناتوان شده بود در جلسات هیئت مدیره و کنفرانس‌ها و برنامه‌های معرفی محصولات شرکت اپل شرکت می‌کرد.

اگر عکس یا فیلمی که مربوط به روزهای پایانی زندگی او هست را دیده باشید حتماً می‌دانید که او چقدر ضعیف و ناتوان شده بود اما استیو جابز همیشه می‌گفت زمان ما محدود است، بنابراین باید برای دنبال کردن شهودات درونی و خواسته‌های خود شجاعت و جسارت داشته باشیم و هر چیزی به غیر از این در مرتبه دوم اهمیت قرار خواهد گرفت.

استیو جابز همیشه برای در آگوش کشیدن شکست آمده بود. پس از اینکه استیو جابز موفق شد شرکت اپل را به یک کمپانی موفق مولتی میلیون دلاری در جهان تبدیل کنید به دلیل وجود اختلاف بین دیدگاه او و روند اداره شرکت از سوی هیئت مدیره از شرکتی که خود او مؤسس و بنیانگذارش بود اخراج شد.

بعد از اخراج شدن استیو جابز شرکت NeXT را که یک شرکت کامپیوتراً جدید بود تأسیس کرد که عمدۀ فعالیت‌های این استارتاپ جدید بر توسعه نسل جدید سیستم عامل‌ها متمرکز بود و سرانجام نیز نتایج به دست آمده این شرکت در OSX استفاده شد، پس از آن نیز استیو مدیرعامل شرکت پیکسار شد و این شرکت کوچک انیمیشن سازی را به غولی جهانی و بسیار معروف در صنعت انیمیشن سازی تبدیل کرد.

سرانجام نیز با بازخایی شرکت اپل یک بار دیگر توانست کنترل این شرکت بزرگ را به دست بگیرد؛ اما اخراج شدن او از اپل باعث شد بتواند تجارت با ارزش و گران‌بهایی در شرکت‌های دیگر به دست آورد و بازگشت دوباره او به همراه این تجارت به اپل موجب موفقیت با شکوه این شرکت در سطح جهانی شد.

استیو جابز توانایی فوق العاده‌ای در اصلاح روندهای معمولی و روتین داشت.

اگر اپل را به عنوان یک شرکت در نظر بگیریم آن‌ها لزوماً چیز جدیدی اختراع نکردن در عوض به خوبی از مفاهیم و محصولات موجود در بازار استفاده کرده، معایب و مشکلات این محصولات را برطرف کرده و با اضافه کردن چند مزیت رقابتی جدید مانند گرافیک بالا به این محصولات توانستند بازار را از آن خود کنند.

به عنوان مثال استیو جابز در ابتداء ایده‌ی تولید اولین سیستم عامل بصری را در ذهن داشت که با ترکیب پیشرفت‌های موجود در دنیا تکنولوژی در آن زمان و چشم انداز روشن خود سرانجام توانست مک اورجینال را تولید کند.

به عقیده استیو جابز هنرمندان خوب کمی می‌کنند، هنرمندان نامی و بزرگ سرقت؛ بنابراین هیچ گاه از سرقت ایده‌های ناب و عالی واهمه‌ای نداشت.

همیشه مورد احترام شرکا و رقبایش باشد.

هنگامی که در سال ۱۹۹۷ شرکت اپل را تأسیس کرد و در همان سال با مشکلات اقتصادی مختلفی مواجه شد، تولید بسیاری از محصولات خود را متوقف و تنها بر چند پروژه و محصول کلیدی که با نگرش او مطابقت داشتند تمکز کرد. همین امر موجب تنظیم شدن منابع و بودجه شرکت و زنده ماندن اپل در شرایط بحرانی شد. جالب است که استیو جابز هیچ گاه از کاربران دعوت نمی‌کرد تا محصولات او را قبل از اینکه وارد بازار شوند تست کنند یا هیچ گاه وابسته به تحقیقات انجام شده درباره بازار و مشتریان بالقوه نیود.

در عوض، از طراحانی که دارای زیبایی شناسی متوسطی بودند و از متدهای ساده اما تأثیرگذار برای طراحی استفاده می‌کردند مانند جان لستر از شرکت پیکسار و جانی ایو از شرکت اپل دعوت به همکاری کرد. استیو جابز و تیمش تنها به یکدیگر تکیه کردند و همین باور و صمیمیت موجود در این شرکت موجب ایجاد محصولاتی بی نظیر مانند iPod و iPhone شد که کاربران به داشتن هر یک از آن‌ها افتخار می‌کردند و پیوسته به دنبال خرید نسخه جدید محصولات شرکت اپل و کارآفرین مشهور استیو جابز بودند.

استیو جابز تفکری شگفت‌انگیز داشت.

اکثر کارآفرینانی که قبل از استیو جابز به موفقیت دست یافته بودند از تفکری قدرتمند و بی نظیر بهره می‌برند اما استیو جابز را می‌توان یکی از بزرگ‌ترین کارآفرینان تاریخ دانست که با تفکر قدرتمند و ایده‌های نابض جهان ما را برای همیشه دگرگون کرد.

استیو جابز را می‌توان یک شومون حرفه‌ای دانست. او به خوبی می‌دانست که کاربران نسبت به ایده‌های جدید نگرانند و شاید کمی شک و تردید نیز درباره محصولات تازه داشته باشند؛ بنابراین همیشه قبل از اینکه محصولات بی نظیر خود را روانه بازار کند همایش یا برنامه زنده ای برگزار می‌کرد تا از این طریق بتواند هم با معرفی تولیدات جدید شرکت اپل مشتریان خود را به هیجان و اراده و هم نکات میهم و نگرانی‌های موجود را برطرف کند.

او دلیلی برای اثبات این مدعای است که کارآفرینان بزرگ معلمان و مبلغان بزرگی نیز هستند زیرا می‌توان او را سخنرانی حرفه‌ای دانست که به راحتی بیام خود را به کاربران محصولات شرکت اپل و تمام افراد عادی انتقال می‌داد.

استیو جابز افراد را به طرزی استثنایی تحت تأثیر قرار می‌داد. یکی از کارهایی که استیو جابز به خوبی انجام می‌داد تحت تأثیر قرار دادن تمام افراد اعم از مثبت و منفی بود. او کارمندان خود را ترغیب می‌کرد تا پروژه‌های شرکت را در زمان مورد نظر تمام کنند حتی اگر این پروژه‌ها سنگین یا غیر ممکن به نظر می‌رسیدند و از طرف دیگر با درگیر شدن با احساسات مشتریان و جلب توجه آن‌ها موجب می‌شد تا مشتری‌های شرکت اپل دنیا را از چشمان او و بر اساس نگرش او نظاره کنند.

او به دیگران اعتبار می‌داد، برای مشتریان خود وقت آن‌ها ارزش قائل



# بین الملل

معرفی استان های عراق  
قسمت نهم، استان نجف

همکاری اقتصادی ایران با کشورهای گروه D8، فرصت یا تهدید؟

عراق خیلی بزرگتر از جایی است که ما ایستاده ایم

از مهمترین بخش کسب و کار خود بیشتر بدانید  
طرح بازاریابی



## D-8 Organization for Economic Cooperation



# همگرایی اقتصادی ایران با کشورهای گروه D8 فرصت پا تهدید؟

سamanه درخشیده  
دکتری اقتصاد بین الملل

### چکیده:

کشورهای اسلامی نیز به منظور همگرایی و گسترش همکاری‌های اقتصادی و تجارتی در میان اعضای خود اقدام به ایجاد بستر لازم برای تشکیل سازمان کنفرانس اسلامی نموده‌اند؛ تشکیل گروه D8 نیز در همین راستا بوده است. این گروه مشکل از هشت کشور اسلامی در حال توسعه شامل ایران، ترکیه، پاکستان، بنگلادش، اندونزی، مالزی، مصر و نیجریه می‌باشد. تشکیل این گروه از جمله پیمان‌های منطقه‌ای است که به منظور ایجاد روابط مستحکم اقتصادی بین کشورهایی در حال توسعه اسلامی و تقویت نفوذ این کشورها در بازارهای جهانی تشکیل شده است.

مشابهت و همبستگی ادوار تجاری کشورهایی که تمایل به قرار گرفتن در درون یک بلوک و یا همکاری اقتصادی دارند، می‌تواند در پیوستن کشورها به لحاظ اقتصادی به یکدیگر نقش بسیار مهمی بازی می‌کند؛ در صورت همبستگی ادواری بین کشورهایی عضو یک بلوک هزینه احتمالی استفاده از سیاست‌های اقتصادی ضد ادواری حداقل خواهد شد. همزمانی دوره‌های تجاری به معنای آن است که زمان وقوع نقاط فراز و فرود در چرخه‌ها یکی باشد. همچنین منظور از همزمانی دوره‌های تجاری، همبستگی بین تغییرات تولید ناخالص داخلی دو کشور در یک دوره زمانی است.

بی‌شک آزاد سازی تجاری و از جمله عضویت در سازمان جهانی تجارت هزینه‌های غیرقابل انکاری را برای کشورهای در حال توسعه به دنبال دارد؛ هر چند اعتقاد عمومی بر این است که این هزینه‌ها اولاً نسبت به هزینه‌های ارزوای تجاری و اقتصادی پایین تر بوده و ثانیاً در صورت برخورد آگاهانه، هوشمندانه و مؤثر تا حدود زیادی در میان مدت قابل تقلیل و در بلند مدت قابل جبران است؛ اما در عین حال این حقیقت که هزینه‌های تعدیل اقتصادی، رویکرد آزاد سازی تجاری و فرایند جهانی شدن معمولاً خیلی کم می‌باشد یا امکان تقلیل و جبران دارد، این امکان را نفی نمی‌کند که در موارد خاص، اتخاذ سیاست‌های ضعیف و ناسازگار از طرف سیاست‌گذاران یا شرایط خاص بعضی از جوامع باعث بالا رفتن هزینه‌های این فرایند شود. این نوع نگرانی از هزینه‌ها و پیامدهای رویکرد جهانی و آزاد سازی تجاری از طریق پیوستن به سازمان جهانی تجارت به همراه ملاحظات بعد از جنگ سرد باعث شده است که در بعضی موارد، کشورهای جهان برای حفظ روابط تجاری خود و همچنین برای حفظ موقعیت خود در بلوک بندی‌های موجود در اقتصاد و سیاست جهانی به رویکرد منطقه‌گرایی و ایجاد بلوک‌های اقتصادی-تجارتی به

با توجه به رقابت گسترده و تنگانگ در فضای جدید اقتصاد جهانی و عدم آمادگی کشورهای در حال توسعه برای ورود به رقابت در عرصه‌ی بین الملل، تشکیل بلوک‌های تجاری می‌تواند کمک شایانی به کشورها در جهت افزایش توان رقابتی نموده باعث تقویت مزیت‌های نسبی کشورهای عضو در سطح تجارت بین الملل گردد. در مطالعه‌ی حاضر با به کارگیری مدل جاذبه، جریان‌های تجارت دو جانبه ایران با کشورهایی عضو گروه D8 با طرح سه سناریو بررسی شده است. مهمترین عوامل تأثیر گذار بر تجارت متقابل ایران و کشورهای عضو گروه، به ترتیب جمعیت کشورها، درجه باز بودن اقتصادی کشورها، تولید ناخالص داخلی کشورهای گروه و مرز مشترک با ضریب مشبت و تولید ناخالص داخلی کشور ایران، جمعیت کشورهای عضو و متغیر مسافت با ضریب منفی می‌باشد. با اضافه کردن متغیر لیندر قدرت توضیح دهنده‌ی مدل افزایش پیدا کرده است نتیجه مشخص می‌کند که تشابه اقتصادی کشورهای عضو می‌تواند بر حجم جریان‌های تجاری آنها مؤثر باشد. همچنین تأثیر همزمانی چرخه‌های تجاری بر حجم تجارت متقابل کشورهای مورد بررسی به صورت معکوس می‌باشد. بنابراین با توجه به نتایج برآورد شده مدل‌های سناریوها می‌توان اذعان نمود که همگرایی اقتصادی ایران در کشورهای گروه D8 قابل توجیه می‌باشد.

### مقدمه

در دنیای امروز همزمان با جهانی شدن، همگرایی منطقه‌ای در قالب سازمان‌های بین المللی و تلاش کشورها در جهت رفع موانع تعریفه‌ای و غیرتعریفه‌ای در مناطق مختلف جهان در حال وقوع می‌باشد. بخصوص، نزدیکی جغرافیایی کشورهایی که در یک منطقه قرار دارند و مشترکاتی چون مناسبات سیاسی، دین، پیشینه روابط کشورها، فرهنگ، زبان مشترک و... موجب تمایل بیشتر این کشورها به تشکیل بلوک‌های اقتصادی شده است. علل عمدۀ تشکیل این بلوک‌ها این است که جهانی شدن ضمن بین المللی کردن بازار جهانی، محیطی کاملاً رقابتی ایجاد کرده است که در آن تنها واحدهای اقتصادی قدرتمند و کارآمد بقا خواهند داشت. روی اوردن به همگرایی‌های اقتصادی منطقه‌ای می‌تواند مزیت رقابتی در بازارهای مختلف را تقویت کند، مقدمات رشد و توسعه اقتصادی را فراهم آورده و مقدمه‌ای برای ورود به بازارهای جهانی باشد.

متغیرهای تولید ناخالص داخلی دو کشور، جمعیت کشورها، فاصله پایتخت‌ها از هم، درجه‌ی باز بودن کشورها، و متغیر مجازی مرز جغرافیایی مشترک مدل مورد استفاده، مدل جاذبه تعمیم یافته است؛ مدل به صورت زیر قابل تصریح است:

$$\ln XM_{ijt} = a_{ij} + \alpha_1 \ln GNP_{jt} + \alpha_2 \ln POP_{jt} + \alpha_3 \ln POP_{jt} + \alpha_4 OPEN + \alpha_5 \ln DIS_{ijt} + \alpha_6 D_b + U_{ijt}$$

$LN$ : ابراتور لگاریتم در پایه طبیعی  $XM$ : صادرات به اضافه‌ی واردات کشور در زمان  $t$  می‌باشد و نشان دهنده‌ی جریان‌های تجاری دوجانبه بین کشورهای صادرکننده ( $i$ ) و کشورهای واردکننده ( $j$ ) می‌باشد.  
 $a_{ij}$ : عرض از مبدأی است که نشان دهنده اثرات اختصاصی به هریک از کشورهای شریک می‌باشد و ممکن است بسته به جهت تجارت تغییر کند.

$GDP_{jt}$  و  $GDP_{it}$ : تولید ناخالص داخلی واقعی کشور  $i$  و کشور  $j$  در زمان  $t$  می‌باشد و بیان کننده اندازه اقتصادی کشور مربوطه است انتظار می‌رود با افزایش این متغیرها، توانایی کشور برای تولید محصولات بیشتر شود؛ به این دلیل که کشورهای بزرگتر با طرفیت تولیدی بیشتر مناسبت بیشتری در دستیابی به مقیاس اقتصادی و افزایش صادرات شان بر حسب مزیت‌های نسبی دارند. آنها همچنین بازارهای ملی قوی در جذب بیشتر واردات دارند، بنابراین انتظار می‌رود که افزایشی در تولیدات ناخالص داخلی دو کشور باعث افزایش حجم‌های تجارت دو جانبه شود، همچنین انتظار توری این است که ضریب تخمین زده شده  $\alpha_1$  و  $\alpha_2$  بزرگتر از صفر باشد. بر این اساس متغیر یادشده اثر مثبت بر جریان‌های تجاری خواهد داشت.

$POP_i$  و  $POP_j$ : جمعیت کشورهای صادرکننده و واردکننده را نشان می‌دهد که معرف اندازه بازار خواهد بود. از آنجا که این متغیر روی اندازه بازار و صرفه جویی‌های ناشی از مقیاس مؤثر است، اثر نامعین بر جریان‌های تجاری دوجانبه خواهد داشت.

$D_{ij}$ : فاصله جغرافیایی میان مراکز اقتصادی (پایتخت‌های دو کشور صادرکننده و واردکننده) دو کشور  $i$  و  $j$  است. با توجه به این موضوع که وجود فاصله‌ی بیشتر هزینه‌های حمل و نقل بالاتری را به همراه خواهد داشت؛ انتظار می‌رود اثر آن بر جریان‌های تجارتی منفی باشد.

$Open$ : درجه‌ی باز بودن کشورها؛ مجموع صادرات و واردات به تولید ناخالص داخلی شاخصی است که برای درجه‌ی باز بودن اقتصاد کشورها در نظر گرفته شده است. مطابق ادبیات نظری، هر چه این نسبت افزایش یابد، حجم تجارت بین المللی افزوده می‌شود. بنابراین انتظار می‌رود تأثیر این متغیر بر افزایش تجارت متقابل مثبت باشد. به عبارت دیگر، هرچه یک اقتصاد بازتر باشد، حجم مبادله‌های آن افزایش می‌یابد.

$D_b$ : متغیر مجازی به کار رفته در مدل، نشانگر وجود مرز اقتصادی مشترک بین دو کشور است. و زمانی که دو کشور عضو، دارای مرز مشترک باشند، ارزش یک و در غیر این صورت، مقدار صفر اختیار می‌کند.

عنوان مقدمه‌ای برای رویکرد جهانی شدن روی بیاورند. برای برآورده همگرایی اقتصادی ایران و گروه  $D8$  از مدل جاذبه تعمیم یافته استفاده می‌شود و با استفاده از روش اقتصاد سنجی، رگرسیون چند متغیره با استفاده از داده‌های تابلویی محاسبه می‌شود. مدل های جاذبه ابزار تجربی مناسبی هستند که به طور گسترده در تجارت بین الملل برای توضیح جریان‌های تجاری، تعیین پتانسیل‌های تجاری دوجانبه، بررسی تأثیر یکپارچگی بر تجارت دوجانبه و ... به کار می‌روند.

باتوجه به اهمیت این گروه در مناسبات اقتصادی- سیاسی در سطح بین الملل و عضویت ایران در این گروه، در این مطالعه به بررسی همگرایی اقتصادی این گروه کشورها و اثر همزمانی چرخه‌های تجاری بر همگرایی اقتصادی آنها پرداخته می‌شود.

با توجه به مطالب گفته شده این مقاله به دنبال پاسخ به این سوال است که آیا بین ایران و کشورهای عضو گروه  $D8$  همگرایی تجاری وجود دارد؟ و آیا همزمانی چرخه‌های تجاری ایران با کشورهای عضو باعث تقویت همگرایی می‌شود؟

### تصویح مدل

مدل جاذبه‌ی نیوتون فاصله‌ای بین دو یا چند ماده را شرح می‌دهد. و نیروی جاذبه بین دو ماده را متناسب با وزن آنها و معکوس با مجدد فاصله بین دو ماده بیان می‌کند. بهترین روش برای بیان اثرات تجارت دوجانبه، استفاده از مدل جاذبه با داده‌های تابلویی است. با توجه به اینکه سری های زمانی و داده‌های مقطعی، ناهمگنی‌ها را لاحاظ نمی‌کنند و در نتیجه با ریسک دستیابی به نتایج تورش دار روبرو هستند. یک امتیاز روش داده‌های تابلویی نسبت به سری‌های زمانی و مطالعات مقطعی این است که برآوردهای نااریب و سازگاری ارائه می‌دهند.

روش داده‌های تابلویی قادر است متغیرهای پایا نسبت به مکان و زمان را لاحاظ کنند. اطلاعات بیشتر، تغییرپذیری بیشتر، هم خطی کمتر، درجه آزادی بیشتر، کارایی بیشتر، توانایی نشان دادن پویایی‌های تعديل (تطبیق یا اصلاح) و تغییرات چند جانبه (پویایی‌های چند جانبه) از امتیازات داده‌های تابلویی به شمار می‌رود.

جامعه‌آماری این برآوردهای گروه  $D8$  می‌باشد، این گروه مشکل از هشت کشور اسلامی در حال توسعه شامل ایران، ترکیه، پاکستان، بنگلادش، اندونزی، مالزی، مصر، افغانستان و نیجریه می‌باشد. لازم به ذکر است کشور افغانستان به دلیل نبود آمارها و اطلاعات موثق، مورد بررسی قرار نمی‌گیرد. داده‌های مورد استفاده متعلق به دوره زمانی ۱۹۹۹-۲۰۱۰ است. این اطلاعات از لوح‌های فشرده، WDI IMF و UNCTAD PC-TAS استخراج شده‌اند.

مطالعه‌ی حاضر، با عنوان سه ستاریو به بررسی همگرایی اقتصادی ایران با کشورهای گروه  $D8$  می‌پردازد.

### ستاریوی اول:

بررسی همگرایی اقتصادی ایران با کشورهای گروه  $D8$  با استفاده از



جدول ۱-نتایج برآورد سناریوی اول

متغیر	ضرایب	t آماره	احتمال
C	-۷۱.۹۳۲۷۳	-۳.۳۳۰۲۴۹	۰.۰۰۱۳
LNGDPi	-۰.۰۶۵۷۴۴	-۰.۸۰۱۷۱۰	۰.۴۲۵۲
LNGDPj	۰.۷۹۵۴۲۶	۱۰.۳۴۵۸۳	۰.۰۰۰۰
LNPOPi	۴.۴۹۰۳۷۹	۳.۴۷۶۷۲۴	۰.۰۰۰۸
LNPOPj	-۰.۱۸۰۴۰۹	-۱.۷۰۳۵۴۱	۰.۰۹۲۶
LNOOPEN	۰.۸۰۲۶۰۰	۴.۲۸۸۴۰۹	۰.۰۰۰۱
DIS	۰.۰۰۰۱۷۱	۲.۴۵۰۰۱۴	۰.۰۱۶۶
BOR	۰.۷۲۲۵۷۰	۳.۰۰۶۱۴۰	۰.۰۰۳۶

$$R^2 = 0.928991$$

$$F\text{-statistic} = 142.0412$$

$$\text{Prob}(F\text{-statistic}) = \dots$$

با توجه به جدول شماره ۱ نتایج کلی تخمین با  $R^2$  بیش از ۹۲ درصد، بیانگر آن است که مدل جاذبه تا حدود زیادی توانسته است جریان های تجارت دو جانبه ایران با کشور های گروه را توضیح دهد از نظر آماری ضرایب در سطح اطمینان ۹۵٪ پرسی می شوند. مهمترین عوامل تاثیر گذار بر تجارت متقابل ایران و کشور های عضو گروه، به ترتیب جمعیت کشور ایران، درجه باز بودن اقتصادی کشور ها، تولید ناخالص داخلی کشور های همسایه، مرز مشترک بین کشور ها و تولید ناخالص داخلی کشور ایران می باشد.

تولید ناخالص داخلی به عنوان نماینده ای برای اندازه ای اقتصادی شریک تجارت به کار می رود، با توجه به نتایج به دست آمده، تولید ناخالص داخلی کشور های همسایه در تعیین نمودن حجم تجارت ایران نقش تعیین کننده ای داشته است و دارای ضریب مثبت می باشد، که این نتیجه با فرضیه تحقیق سازگار است ضریب تخمین زده بدین معناست که با ثابت بودن سایر متغیرها، یک افزایش یک درصدی در GDP کشور های عضو به طور متوسط ۰/۷۹ درصد از جریان های تجارت دو جانبه ایران را توضیح می دهد. این موضوع باعث افزایش تجارت خارجی آن کشور می شود. از طرف دیگر این موضوع باعث می شود بازار داخلی قدرت جذب محصولات کشور خارجی را داشته باشد. در نتیجه میزان تجارت خارجی آن کشور افزایش می یابد. تولید ناخالص داخلی کشور ایران با تجارت دو جانبه ای این کشور با گروه، برخلاف

سناریوی دوم:

در این بخش مدل با اضافه کردن متغیر لیندر مجدد تخمین زده می شود. تأثیر مشابه های اقتصادی به طور واضح تری مورد مطالعه قرار گیرد مدل به صورت زیر قبل تصریح است.

$$\ln XM_{ijt} = \alpha_{ijt} + \alpha^1 \ln GNP_{it} + \alpha^2 \ln GNP_{jt} + \alpha^3 \ln POP_{it} + \alpha^4 \ln POP_{jt} + \alpha^5 OPEN + \alpha^6 \ln DIS_{ijt} + \alpha^7 Db + \alpha^8 \ln LIN_{ijt} + U_{ijt}$$

$LIN_{ijt}$ : متغیر لیندر می باشد. به منظور بیان مشابه های اقتصادی بین هر یک از جفت کشورهای طرف تجاری متغیر لیندر را به صورت تابعی از تولید ناخالص داخلی سرانه هر یک از جفت کشورها وارد الگو می شود.

بر اساس نظریه تجارت لیندر، انتظار می رود که ضریب این متغیر منفی باشد. بر اساس این نظریه کشورهای مشابه تمایل بیشتری به تجارت با یکدیگر نسبت به کشورهای غیر مشابه دارند.

به علاوه این متغیر از طرف عرضه تفاوت در موجودی عوامل تولید دو کشور، و از طرف تقاضا تفاوت در ساختار و ترجیحات مصرف کنندگان دو کشور را نشان می دهد. بر اساس مدل های کروگمن - هلپمن تفاوت در موجودی عوامل تولید (سرمایه و نیروی کار) دو کشور، موجب کاهش تجارت درون صنعت و افزایش تجارت بین صنایع می شود. همچنین براساس فرضیه ای لیندر، کشور های دارای ساختار درآمدی مشابه، ساختار تقاضای مشابه خواهند داشت و در صورتی که دو کشور دارای الگوی یکسان درآمد (تقاضا) باشند، محصولات قابل ورود و صدور دو کشور نیز یکسان ولی متمایز خواهد بود، بنابراین تجارت درون صنعت بالاتر خواهد رفت. در مجموع براساس مبانی نظری تجارت درون صنعت، رابطه متغیر لیندر تجارت درون صنعت منفی خواهد بود.

سناریوی سوم:

در این بخش برای بررسی اثر همزمانی چرخه های تجاری بر همگرایی اقتصادی به مدل بالا شاخص همزمانی چرخه های تجاری را به صورت زیر اضافه می کنیم:

$$\ln XM_{ijt} = \alpha_{ijt} + \alpha^1 \ln GNP_{it} + \alpha^2 \ln GNP_{jt} + \alpha^3 \ln POP_{it} + \alpha^4 \ln POP_{jt} + \alpha^5 OPEN + \alpha^6 \ln DIS_{ijt} + \alpha^7 Db + \alpha^8 \ln LIN_{ijt} + CYNCH_{ijt} + U_{ijt} \quad \alpha^9$$

$CYNCH_{ijt}$ : شاخص همزمانی چرخه های تجاری دو کشور آژم می باشد

برآورد مدل

در این مطالعه طبق موارد مطرح شده در قسمت معرفی مدل، ابتدا برای انتخاب بین دو روش آثار ثابت و تصادفی از آزمون هاسمن استفاده می شود. سپس سناریوی اول، معادله جاذبه اصلی، برآورد شده و در گام بعدی سناریوی دوم بررسی و نقش مشابه های اقتصادی کشورهای در همگرایی منطقه ای مورد آزمون قرار گرفته و در نهایت در سناریوی سوم نقش همزمانی چرخه های تجاری بررسی خواهد شد.

برآورد مدل سناریوی اول

می‌باشد. ضریب این متغیر نیز نسبت به مدل قبل افزایش داشته است. در حالی که ضریب این متغیر برای جمعیت کشورهای طرف تجاری معنادار بوده و ضریب منفی را نشان می‌دهد. درجه‌ی باز بودن دارای علامت مورد انتظار بوده و نسبت به برآورد سtarیوی اول افزایش قابل ملاحظه‌ای داشته است. متغیر مسافت و متغیر مجازی از لحاظ آماری دارای علامت مثبت می‌باشند. ضریب این متغیرها نسبت به مدل قبل کاهش داشته است.

جدول ۲ - برآورد سtarیوی دوم

متغیر	ضرایب	t	آماره t	احتمال
C	-۷۱.۹۳۲۷۳	-۳.۳۳۰۲۴۹	۰.۰۰۱۳	
LNGDPI	-۰.۰۶۵۷۴۴	-۰.۸۰۱۷۱۵	۰.۴۲۵۲	
LNGDPj	۰.۷۹۵۴۲۶	۱۰.۳۴۵۸۳	۰.۰۰۰۰	
LNPOPI	۴.۴۹۰۳۷۹	۳.۴۷۶۷۲۴	۰.۰۰۰۸	
LNPOPj	-۰.۱۸۰۴۰۹	-۱.۷۰۳۵۴۱	۰.۰۹۲۶	
LNOOPEN	۰.۸۰۲۶۰۰	۴.۲۸۸۴۰۹	۰.۰۰۰۱	
DIS	۰.۰۰۰۱۷۱	۲.۴۵۰۰۱۴	۰.۰۱۶۶	
BOR	۰.۷۲۲۵۷۰	۳.۰۰۶۱۴۰	۰.۰۰۳۶	

$$R^2 = 0.93$$

$$F\text{-statistic} = 136.60$$

$$\text{Prob}(F\text{-statistic}) = 0.000000$$



انتظار رابطه‌ی منفی داشته است و معنا دار نمی‌باشد. این موضوع بیانگر آن است که هر چه اندازه‌ی اقتصادی کشور و هم‌چنین ظرفیت تولید در کشور افزایش یابد کشور ایران به مبادلات خارج از گروه تمایل پیشتری نشان میدهد. با توجه به اینکه بخش عمده‌ی تولید ناخالص داخلی ایران مربوط به استخراج و فروش نفت می‌باشد و با در نظر گرفتن این موضوع که صادرات نفت به کشورهای غیر عضو بسیار بالاتر از صادرات به کشورهای عضو گروه می‌باشد؛ می‌توان رابطه‌ی منفی را توجیه کرد. جمعیت در کشور ایران معنادار و دارای علامت مثبت می‌باشد. ضریب این متغیر مقدار قابل ملاحظه‌ای را نشان می‌دهد به طوری که یک درصد افزایش در جمعیت حجم جریان تجارت دوچانبه‌ی کشورها را ۴/۴۹ افزایش می‌دهد. در حالی که ضریب این متغیر برای جمعیت کشورهای طرف تجاری معنی دار نمی‌باشد یعنی جمعیت تأثیر چندانی بر صادرات ندارد. علامت منفی ضریب، نشان میدهد کشورهایی با جمعیت بیشتر، بهتر می‌توانند از مقیاس اقتصادی نشأت گرفته از بازارهای داخلی خویش بهره برداری نمایند و به سمت تولید داخلی سوق داده می‌شوند. درجه‌ی باز بودن دارای علامت مثبت می‌باشد و می‌تواند بیانگر این موضوع باشد که هر چه قدر کشور از نظر میزان مبادلات با سایر کشورهای جهان رشد می‌کند، تمایل بیشتری به مبادلات داخل گروه دارد و تمایل کمتری به تجارت در خارج از گروه دارد. متغیر مسافت از لحاظ آماری دارای علامت مثبت می‌باشد. ضریب متغیر نشان می‌دهد که کشورهای با فاصله فیزیکی بیشتر تمایل بیشتری به تجارت دوچانبه نشان میدهند. با توجه به موقعیت خوب حمل و نقل کالا و با پیشرفت تکنولوژی و در نتیجه تولید محصولات با مواد اولیه کمتر و حجم کوچکتر، به تدریج سهم هزینه‌های حمل و نقل کاهش می‌یابد و وجود فاصله‌ی جغرافیایی اهمیت خود را از دست می‌دهد. دلیل دیگری که می‌توان برای مثبت بودن ضریب این متغیر بیان کرد این است که کشورهای گروه غالباً مسافت کم و ناچیزی با هم دارند. می‌توان گفت روند جهانی شدن، مشکل مسافت را کم جلوه داده و مسئله مسافت نمی‌تواند عامل بازدارنده‌ای برای تجارت جهانی شود. متغیر مجازی مجاورت نیز از ضریب مورد انتظار برخوردار می‌باشد و نشان دهنده‌ی این است که مرز مشترک عامل مثبتی برای تجارت دوچانبه می‌باشد.

### برآورد مدل سtarیوی دوم

با توجه به جدول ۲ اضافه کردن متغیر لیندر برای بررسی اثرات مشابهت اقتصادی کشورهای عضو بر جریان تجارت نشان می‌دهد که این متغیر از علامت لازم برخوردار بوده و از لحاظ آماری معنادار می‌باشد. تیجه مشخص می‌کند که تشابه اقتصادی کشورهای عضو می‌تواند بر حجم جریان‌های تجاری آنها مؤثر باشد. همچنین با اضافه شدن این متغیر  $R^2$  نیز بیشتر شده است و در تیجه قدرت توضیح دهنگی مدل بالا رفته است. تولید ناخالص داخلی کشورهای همسایه دارای ضریب مثبت می‌باشد. ضریب این متغیر با دخالت دادن متغیر لیندر افزایش داشته است. تولید ناخالص داخلی کشور ایران دارای علامت منفی است و معنا دار نمی‌باشد. جمعیت در کشور ایران معنادار و دارای علامت مثبت



جدول ۴ - برآورد سناریوی سوم

متغیر	ضرایب	t آماره	احتمال
C	-۷۰.۴۷۰۴۱	-۲.۹۵۷۰۸۵	۰.۰۰۴۲
LNGDPI	-۰.۱۱۵۵۰۵	-۱.۲۲۷۲۵۵	۰.۲۲۳۶
LNGDPj	۰.۷۲۲۶۲۱	۹.۲۶۱۹۸۸	۰.۰۰۰۰
LNPOPI	۴.۶۰۶۳۰۸	۳.۲۶۸۹۷۰	۰.۰۰۱۶
LNPOPj	-۰.۲۶۱۷۹۴	-۲.۴۸۵۱۴۳	۰.۰۱۵۲
LNOOPEN	۰.۶۴۸۹۰۹	۳.۴۶۶۲۵۷	۰.۰۰۰۹
DIS	۰.۰۰۰۲۱۸	۳.۱۵۳۶۶۵	۰.۰۰۲۳
BOR	۰.۷۹۸۹۴۹	۳.۴۴۱۶۰۳	۰.۰۰۱۰
LIN	۰.۰۵۲۴۹۴	۲.۸۵۹۸۶۶	۰.۰۰۵۵
SYN	-۰.۱۳۵۰۵۵	-۰.۴۲۰۶۱۱	۰.۶۷۵۳

**R<sup>2</sup> = ۰.۹۳**  
**F-statistic = ۱۱۸.۹۳۸۱**  
**Prob(F-statistic) = ..... .**

#### نتیجه گیری:

کشورهای در حال توسعه بدون آمادگی دارای توان رقابت در عرصه‌ی بین الملل نیستند؛ تشکیل بلوکهای تجاری می‌تواند کمک شایانی به کشورها در جهت افزایش توان رقابتی نماید. بر این اساس در مطالعه‌ی حاضر با به کارگیری مدل جاذبه، جریان های تجارت دو جانبه ایران با کشور های عضو گروه D8 با طرح سه سناریو بررسی شده است. نتیجه‌ی حاصل از سناریوی اول نشان می‌دهد مدل R<sup>2</sup> با بیش از ۹۲ درصد، به خوبی توانسته است جریان تجارت دو جانبه را توجیه نماید. مهمترین عوامل تأثیر گذار بر تجارت متقابل ایران و کشور های عضو گروه، به ترتیب جمعیت کشور ایران، درجه باز بودن اقتصادی کشورها، تولید ناخالص داخلی کشور های همسایه، مرز مشترک بین کشورها و تولید ناخالص داخلی کشور ایران می‌باشد. که تولید ناخالص داخلی با ضریب مثبت نشان دهنده‌ی وجود همگرائی بین کشورهای مورد مطالعه است. در سناریوی دوم تحقیق با اضافه کردن متغیر لیندر برای بررسی اثرات مشابه اقتصادی کشورهای عضو بر جریان تجارت، قدرت توضیح دهنگی مدل افزایش پیدا کرده است و نیز ضریب این متغیر مثبت نظر از نظر آماری معنی دار نمی‌باشد. تولید ناخالص داخلی کشور های همسایه دارای ضریب مثبت می‌باشد. ضریب این متغیر با دخالت دادن متغیر همزمانی چرخه های تجارتی کاهش داشته است. تولید ناخالص داخلی کشور ایران دارای علامت منفی است و معنادار نمی‌باشد. جمعیت در کشور ایران معنادار و دارای علامت مثبت می‌باشد. ضریب این متغیر نیز نسبت به مدل قبل افزایش داشته است. در حالی که ضریب این متغیر برای جمعیت کشورهای طرف تجارتی معنادار بوده و ضریب منفی را نشان می‌دهد. درجه‌ی باز بودن دارای علامت مورد انتظار بوده و نسبت به برآورد سناریوی دوم کاهش قابل ملاحظه ای داشته است. متغیر مسافت و متغیر مجازی از لحاظ آماری دارای علامت مثبت می‌باشند. ضریب این متغیرها نسبت به مدل قبل افزایش داشته است. علی‌رغم نبود همزمانی در چرخه های تجارتی قابل توجیه است.

## از مهمترین بخش کسب و کار خودبیشتر بدانید

طرح بازاریابی  
(Marketing Plan)

• غلامرضا رزقی

تحلیل‌های است که در این بخش می‌بایست صورت پذیرند SWOT نوعی تجزیه و تحلیل سازمانی است که سازمانها را قادر می‌سازد منابع داخلی خود را در دوره‌های قدرت و ضعف تجزیه و تحلیل کرده و آنها را در برابر محیط خارجی در دوره‌های فرصت‌ها و تهدیدها با هم هماهنگ کنند.

## بخش بندی بازار

در این قسمت بر اساس اولویت‌های مختلف، نسبت به بخش بندی بازار اقدام می‌شود. اطلاعات مربوط به هر یک از این بخش‌ها بر اساس مواردی مانند درصد فروش، نیازهای بازار، نحوه مصرف، نحوه دسترسی و میزان حساسیت به قیمت، استخراج می‌گردد.

## راهبردهای بازاریابی تناوبی

این قسمت از کار با تهیه لیستی از پیشنهادهای مختلف قبل از رسیدن به راهبرد نهایی همراه است. برای این کار باید اولویت‌هایی را تعیین کرد اولویت‌ها شامل تخفیف در قیمت محصولات، نحوه بازارآفرینی نام تجاری، موقعیت‌یابی بوسیله جایزه دادن، محصولات با ارزش و... می‌باشد.

## راهبردهای گزینش شده بازاریابی

در این قسمت باید به علل گزینش یک راهبرد خاص پردازیم. برای این منظور می‌بایست شاخص‌های بازاریابی مختلف که شامل محصول، قیمت، توزیع و ترویج است مورد توجه قرار گیرند.

**۱) محصول:** مباحث مربوط به محصول باید در مورد مزایای استفاده از محصول باشد و به تشریح مواردی از قبیل نام تجاری کالا، کیفیت، خدمات پس از فروش و... پردازد.

**۲) قیمت:** بحث در مورد راهبردهای قیمت شامل متغیرهای لیست قیمت، تخفیفها، شرایط پرداخت و... می‌شود.

**۳) توزیع:** موارد مربوط به توزیع شامل کانالهای مختلف توزیع، واسطه ها، امور لجستیک شامل جابجایی، اثبات و پیگیری سفارشات است.

**۴) ترویج:** شامل فعالیتهای مربوط به روابط عمومی، برنامه‌های تبلیغاتی، فروش شخصی و... می‌باشد.

برنامه‌ریزی‌های کوتاه مدت و بلند مدت در این قسمت بر اساس مراحل بالا برای پیاده‌سازی طرح، برنامه‌ریزی و زمان‌بندی‌های لازم صورت گرفته و زمان دست‌یابی به هر یک از اهداف تعیین شده ذکر می‌گردد.

## نتیجه

بخش پایانی شامل خلاصه‌ای است از مطالعه تهیه شده در بخش‌های قبل که بیان کننده نتایج طرح است. از جمله موارد مربوط به این بخش می‌توان ضمیمه‌ها، آمار و برآوردهای بازار، جداول، سود و... را نام برد

شروع فعالیت‌های تولیدی و سرمایه‌گذاری همیشه با مطالعه و برنامه‌ریزی علمی همراه است. در شرکتهای بزرگ قبل از شروع عملیات تولید، گروه تحقیقات و بازاریابی برای امکان سنجی در مورد مقبولیت کالا و نیاز بازار فعالیتهای خود را آغاز می‌کند. همچنین در شرایطی که کالاهای تولید شده، فروش نمی‌روند و یا در رقابت با کالاهای مشابه، از بازار مناسبی برخوردار نیستند لازم است تا گروه تحقیقات و بازاریابی وارد عمل شده و برنامه‌ریزی‌ها و مطالعات لازم را برای دست یابی به اطلاعاتی در مورد موقعیت بازار و کالا انجام دهد. تمامی فعالیت‌های گروهی و انفرادی برای بازاریابی یک کالا باید حساب شده و در قالب‌های مشخص تدوین شود و فعالیت‌های بدون مطالعه و برنامه‌ریزی باید حذف گردد برای این منظور در بازاریابی هر کالا باید برنامه مربوط به آن کالا را با دقت و مطالعه فراوان تهیه کرد و در اختیار مدیران گذاشت تا تصمیم گیری‌های لازم را بر اساس آن انجام دهد.

طرح یا برنامه بازاریابی یکی از بخش‌های مهم طرح کسب و کار (Business Plan) به شمار می‌آید. از این رو فرایند برنامه‌ریزی بازاریابی بخش مهمی از فرایند برنامه‌ریزی و بودجه‌بندی سازمانها تلقی می‌شود. طرح بازاریابی اهداف بازاریابی را تعیین می‌کند و راهبردهای دستیابی به آنها را پیشنهاد می‌دهد. البته نباید فراموش کرد که این طرح تمام اهداف و راهبردهای سازمان را دربر نمی‌گیرد.

**طرح بازاریابی** اصطلاح طرح بازاریابی برای تشریح روش‌های به کار گیری منابع بازاریابی برای رسیدن به اهداف بازاریابی به کار می‌رود. تقسیم بندی بازار، شناخت جایگاه بازار، پیش‌بینی اندازه بازار و برنامه‌ریزی سهم عملی بازار در مفهوم طرح بازاریابی جای می‌گیرند.

**مزایای طرح بازاریابی** طرح بازاریابی مزیتهای قابل توجهی برای سازمانها و شرکتها ایجاد خواهد نمود. برخی از این مزایا عبارتند از:

- ۱) استفاده بهتر از منابع شرکت
- ۲) شناخت فرسته‌های بازاریابی
- ۳) تقویت روحیه جمعی
- ۴) تشییت هویت سازمانی
- ۵) کمک به سازمان در دستیابی به اهداف

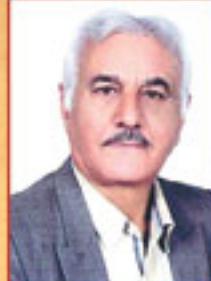
**ساختار طرح بازاریابی** ساختار طرح بازاریابی چهارچوب کلی نوشتمن یک طرح بازاریابی از ساختار زیر تبعیت می‌کند و محتوای آن نیز بر اساس برآوردها و مطالعات انجام شده تغییر خواهد کرد.

**خلاصه مدیریتی** این بخش شامل اطلاعاتی جامع و سطح بالا از برنامه بازاریابی است که در اختیار مدیران قرار می‌گیرد و آنها را به مطالعه جزئیات طرح راغب می‌سازد. از آنجاکه غالب مدیران همواره دچار کمبود وقت هستند، طرح بازاریابی را باعجله و نگاهی گذاشتن بررسی می‌کنند و در نتیجه ممکن است بیام و منظور اصلی طرح را به روشنی درک نکنند. از این‌رو لازم است چکیده کاملی از طرح را در یک و حداقل دو صفحه تهیه کرده و در چند خط پایانی نیز اطلاعات مربوط به مسائل مالی مورد نیاز مذکور گردد. این خلاصه به عنوان یک ابزار ارتقاگری برای کارمندان و مشتریان بالقوه که می‌خواهند از ذهنیات و اندیشه ما آگاه شوند از اهمیت زیادی برخوردار است.

**تحلیل موقعیت** یکی از بخش‌های مهم و برجسته در یک طرح بازاریابی تحلیل موقعیت است که از جنبه‌های مختلف تهیه و ارائه می‌شود. تحلیل شرکت، تحلیل مشتری، تحلیل رقبا، تحلیل همکاران، تحلیل محیط و تحلیل SWOT از جمله



عراق  
خیلی بزرگتر از جایی است  
که ما ایستادهایم



منوچهر نجمی

به هر حال با توسعه کردستان عراق، نقطه صفر مرزی بین کرمانشاه و عراق «پرویزخان» مورد توجه مقامات ایرانی و عراقی قرار گرفت و به توسعه مطلوب رسید و هنوز هم با همان روند در ادامه توسعه و پایداری آن تلاش دوسویه در حال انجام است.

اگرچه پس از جنگ، دولت ایران بزرگترین و مجهزترین پایانه مرزی خاور میانه را در خسروی احداث و بنا نمود، اما به دلایلی که روی آن نه بحث شده و نه پی‌گیری، این پایانه مرزی، مورد استفاده قرار نگرفت، چرا که دلیل طرف عراقی، نامن بودن شهرهای محدوده خودرا که آن سوی مرز خسروی قرار داشت، سبب بسته شدن این مرز و پی‌امدهای ناشی از آن دانست و این در حالی است که بحث نا امن بودن مناطق مورد نظر عراق مربوط به زمان حکومت صدام بوده و ساقط شدن آن حکومت و یکپارچه شدن عراق موقعیت سیاسی، اجتماعی و فرهنگی عراق را دچار تجاه و دگ‌گونی های کرد.

با تحولی که در ساختار عراق بعد از صدام پیش آمد و خرابی‌های بجا مانده نیاز به بازسازی و ترمیم داشت، به عبارت دیگر عراق یکپارچه شنیده اصلاحات جدیدی شد، اصلاحات برای رونق بخشیدن دوباره و ساختن کشته‌ها، مطرح و به گونه‌ای، بسته از صدام و صدامیان.

اما در مسئله خدمات بازرگانی و مهندسی و دیگر نیازهای عراق بازرسانان و تجار ما با رونق بخشیدن بیشتر به مرز پرویزخان، تمام تلاش‌ها و فعالیت‌های خود را در کردستان عراق متمرکز کرده‌ایم و این در حالی است که این اقلیم از موقعیت نابسامان پیشین خود بیرون آمده و تا آنجا که ظرفیت داشته تقریباً به تکمیل آن ظرفیت رسیده است و اگر هم در توسعه پایدار در شیوه‌های مختلف باز هم تلاش می‌کند همچون گذشته که باید از صفر شروع می‌کرده نیست، اما به هر حال نیاز به تحویل همیشه در ارتقاء کف و کم، هر جامعه احسان، می‌شود.

پیش از آنکه مرزهای دیگری از غرب کشور به عراق گشوده بشود،  
کرمانشاه تنها و اولین و آخرین مرز زیارتی، سیاحتی و تجاری بوده و از  
دیرباز هم «جاده ابریشم» یعنی تنها راه تجاری و داد و ستد با عراق و  
سوریه از کرمانشاه می‌گذشته است که اگر بخواهیم اوراق تاریخ را یکی  
یکی بررسی کنیم در تمامی برگ‌های آن، نام کرمانشاه هم چنان نشان  
از ابهت این مسئله دارد، از این گذشته تا پیش از برافروخته شدن آتش  
جنگ تحمیلی و ناخواسته، قصرشیرین بعنوان بزرگترین شهر تجاری و  
مراودات اقتصادی غرب کشور بوده و روزانه، بازارچه‌های قصرشیرین،  
مراکز متعدد خرید و فروش و واردات و صادرات کالای تجاری را  
مدیریت می‌کرد به گونه‌ای که حتی گردشگران استان‌های دیگر، که  
گذرشان به کرمانشاه می‌افتداده حتماً برای خرید کالاهای وارداتی سری  
هم به قصرشیرین می‌زدند.

به هر حال آغاز جنگ تحمیلی و تداوم آن برای مدت ۸ سال و تخریب شهرهای مرزی موجب از دست رفتن این بازارچه‌ها شد که پس از پایان جنگ و بازسازی هایی که در این مناطق صورت گرفت، قصرشیرین و بازارچه‌هایش به حال و روز پیش از جنگ برنگشت.

به دلیل ناهماهنگی هایی که در زمان حکومت صدام بر عراق در این کشور پیش آمد و آشفتگی های درون حکومت، این کشور بخش کردن شین خود را از دست داد و کردستان عراق، با برنامه ریزی های حساب شده به بازسازی و تقویت استراتژیک منطقه خود مختاری خود پرداخت که از نیروهای متخصص و با تجربه ایرانی هم بخوبی بهره گرفت و زیر ساخت های بسیار از جمله دانشگاه ها، فضای سبز، سازمان های اداری و اجرایی و هتل و دیگر نیازهای استراتژیک توسط ایرانی ها انجام گردید که هنوز جای پای هم دیاران کرمانشاهی ما در ارائه خدمات مهندسی و فنی، در کردستان، عراق، دیده می شود.



תְּבוּנָה וְעַמְלָה: תְּבוּנָה וְעַמְלָה / שְׁמִינִית אֶתְבָּשָׂר / תְּבוּנָה וְעַמְלָה

از عنایت کشورهای همسایه، در حال خودسازی است و در همین خودسازی و بیرون‌آمدن از موقعیت ناسامان گذشته و بازسازی و خودسازی پس از جنگ، خود عراق هم بیکار نشسته، دولت عراق برای توسعه پایدار خود فقط خریدار کالا و خدمات ما نیست، زیرا ساختارها را دارد تقویت می‌کند این جاست که به همسایگان و اطرافیان خود نیاز دارد، حالا باید دوباره به صحته مسابقه و رقابت فکر کرد.

من معتقد نیستم، بازار اقلیم کردستان را برای کشورهای رقیب خالی کنیم و به آنها بسپاریم، بازار هدف هرچه باشد، همیشه بازار هدف است و نشیب و فرازهایی هم دارد، اگرچه ممکن است رونق اولیه را نداشته باشد اما بازارگان خوب و صاحب نظر می‌داند که ورود به بازار هدف هرچقدر هم پررونق و درآمدزا باشد، یک روزی اشیاع می‌شود، پس خبرگان تجاری و بازرگانی وقتی در یک بازار هدف جای خود را باز کرددند به خود اجازه نمی‌دهند در آن موقعیت متوقف شده و از بازارهای دیگر غافل بمانند، باید به دنبال بازار جدیدی باشند و این بازار جدید دو قدمی ماست. اگر پایی در آن طرف مرز بگذاریم و وارد خاک عراق بشویم، بازار تشنۀ خدمات خودش را نشان می‌دهد عیب کار اینجاست که دیدگاه‌مان فقط در یک نقطه متمرکز شده و چون تابحال خوب جواب داده است ذوق‌زده شده‌ایم اما آنسوی سکه را با دقت نگاه نکرده‌ایم.

برای نمونه وقتی کشور عراق دارد کارخانه تولید سیمان می‌سازد و دیگر مصالح ساختمانی اش را هم تولید خواهد کرد، وقتی به تولید ابیوه و اشیاع رسید، دیگر مشتری و خریدار این‌گونه تولیدات ما نیست که این مسئله در تمامی مقاطعه دیگر ورود ما در عراق را هم شامل می‌شود.

نگاهی به اطراف بین‌دازیم...

شهرهای مرزی مجاور استان، به دلیل موقعیت ویژه‌ای که برای ما دارد و از نظر مکانی به گونه‌ای است که رقیبان دیگر ما که همسایه عراق هستند،

نمی‌توانند وارد این عرصه بشوند، از نظر ما این مناطق بکر و دست نخورده و برای ورود ما کاملاً آماده است.

به طور خلاصه می‌توان گفت: اکنون که بخش‌هایی از عراق و به دور از منطقه مرزی ما، جولاتگاه نا امن‌سازی گروه‌های تکفیری است که ورود رقیبان ایران در بخش‌هایی از عراق را غیرممکن ساخته است ما از موقعیت طلایی و درخشانی برخورداریم و مسلم است که این موقعیت طلایی پایدار و دائمی نیست پس باید از این استثنای بودن فرصت استفاده کرد چرا که در آینده نه چندان دور و هموار شدن راه ورود از نظر امنیتی به تمام خاک عراق، موقعیت را برای همه فراهم خواهد کرد.

از سوی دیگر دولت عراق در حال تلاش برای انجام زیرساخت‌های مورد نیاز است از جمله ایجاد کارخانجات و واحدهای تولیدی نیازهایش و دیری نخواهد گذشت که به خودکفایی برسد و نیازی به ما نداشته باشد پس متوجه ازدست دادن بازار این کشور باشید

از مقدمه و حاشیه بگذریم و وارد بحث اصلی بشویم. چندی پیش یکی از شبکه‌های خبری سیما، با ارائه گزارشی از کارخانه سیمان کردستان، آنرا به عنوان بزرگترین و فعال‌ترین صادرکننده سیمان به عراق معرفی کرد. این را بعنوان نمونه اشاره کردیم و گرنه مخالفتی با توسعه صادرات دیگر هموطنان به عراق نیستیم، هم چنانکه واحدهای تولیدی استان کرمانشاه نیز در زمرة صادرکنندگان به عراق هستند اما نکته‌ای که تجار و بازرگانان و اتاق‌های بازرگانی هم خوب می‌دانند محیط تنشه و آماده خدمت‌گیری عراق، پس از یکپارچه شدن، پای بازرگانان و تجار دیگر کشورهای همسایه را به آن کشور باز کرد و دیری نپایید که مسابقه‌های رقابتی برای حضور بیشتر و پهروزی بیشتر، این کشورها را به تکابو و تلاش وا داشت که عمل منطقی و حساب شده‌ای است و همه بر این باور هستیم که در صادرات چه خدمات فنی و مهندسی و چه کالاهای تولیدی «رقابت» یک اصل مسلم و قطعی است.

البته در دو، سه سال اخیر، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی کرمانشاه اقدامات خوبی برای افزایش مبادلات و مذاکرات با سران بازرگانی و مستولین دولتی عراق به خصوص شهرهای جنوبی و همسایه‌های مناطق مرزی استان کرمانشاه انجام داده است که امکان ورود و حضور در نقاط مختلف کشور عراق علاوه بر بخش‌های کردنشین را فراهم نموده است و به زودی شاهد نتایج مثبت آن در حوزه تجارت خارجی استان خواهیم بود. اما عراق عرصه رقابت است عرصه کسب امتیاز بیشتر و به دست اوردن بازار پایدارتر در عراق، اگرچه فرصت‌های از دست رفته داشتیم اما باز هم زمان باقی است، اگر قرار باشد به بازار عراق دست پیدا کنیم باید دیدگاه تجاری و خدماتی مان را بازتر کنیم، وسعت بیشتری به آن ببخشیم و مطالعات را کارشناسی و تخصصی‌تر در بازار هدف برنامه‌ریزی کنیم.

عراق با کمک همین کشورهای همسایه در حال پیشرفت و سازندگی است ولی نه فقط بخشی از عراق، یعنی اقلیم کردستان، اگر ما، اقلیم کردستان را فقط بازار هدف قرار داده و جولانگاه

ما فقط این منطقه بوده به دلیل موقعیت ناسامان زمانی بود، زمان صدام و از هم پاشیدگی و آشنازی مناطق مختلف عراق، اما حالا وضع تغییر کرده است، اینجا که ما ایستاده‌ایم یک نقطه عراق است ولی تمام عراق نیست.

اینجا که ما ایستاده‌ایم در روزه ورود به کشورهای اروپایی نیست، اگر از توقف و ایستادی بیرون بیاییم و نگاهی به اطراف امان بین‌دازیم به این واقعیت بر می‌خوریم که بازار هدف بسیار بزرگتر از جایی است که ما ایستاده‌ایم و اگر دقت نظری هم به آن طرف‌تر از خودمان داشته باشیم به واقعیت دیگری بر می‌خوریم که شاید برایمان زیاد گوارا نباشد، شاید به آریر قرمز هم نزدیک بشویم.

بازار هدف ما در عراق اگرچه هنوز تنشه است، اما نه چون گذشته، چون

البته در دو، سه سال اخیر  
اتاق بازرگانی، صنایع،  
معدن و کشاورزی  
کرمانشاه اقدامات خوبی  
برای افزایش مبادلات و  
مذاکرات با سران بازرگانی  
و مستولین دولتی عراق به  
خصوص شهرهای جنوبی و  
همسایه‌های مناطق مرزی  
استان کرمانشاه انجام داده  
است که امکان ورود و  
حضور در نقاط مختلف  
کشور عراق علاوه بر بخش‌های  
کردنشین را فراهم  
نموده است و به زودی  
شاهد نتایج مثبت آن در  
حوزه تجارت خارجی استان  
خواهیم بود.

پیشرفت و سازندگی است ولی نه فقط بخشی از عراق، یعنی اقلیم کردستان، اگر ما، اقلیم کردستان را فقط بازار هدف قرار داده و جولانگاه ما فقط این منطقه بوده به دلیل موقعیت ناسامان زمانی بود، زمان صدام و از هم پاشیدگی و آشنازی مناطق مختلف عراق، اما حالا وضع تغییر کرده است، اینجا که ما ایستاده‌ایم یک نقطه عراق است ولی تمام عراق نیست.

اینجا که ما ایستاده‌ایم در روزه ورود به کشورهای اروپایی نیست، اگر از توقف و ایستادی بیرون بیاییم و نگاهی به اطراف امان بین‌دازیم به این واقعیت بر می‌خوریم که بازار هدف بسیار بزرگتر از جایی است که ما ایستاده‌ایم و اگر دقت نظری هم به آن طرف‌تر از خودمان داشته باشیم به واقعیت دیگری بر می‌خوریم که شاید برایمان زیاد گوارا نباشد، شاید به آریر قرمز هم نزدیک بشویم.

بازار هدف ما در عراق اگرچه هنوز تنشه است، اما نه چون گذشته، چون



## معرفی استانهای عراق کشود

قسمت نهم  
استان نجف

N A J A F

9



ایهاب سلطانی

کارشناس ارشد روابط بین الملل  
اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی کرمانشاه

### استان نجف

مرکز استان: نجف

شهرهای بزرگ استان: کوفه، مناذره، مشخاب و حیره

مساحت: ۲۷۸۴۵ کیلومتر مربع

جمعیت: ۱۰۰۰/۲۰۰ نفر

نیروی کار: ۵۷۱/۰۰۰

مرزهای بین المللی: عربستان سعودی

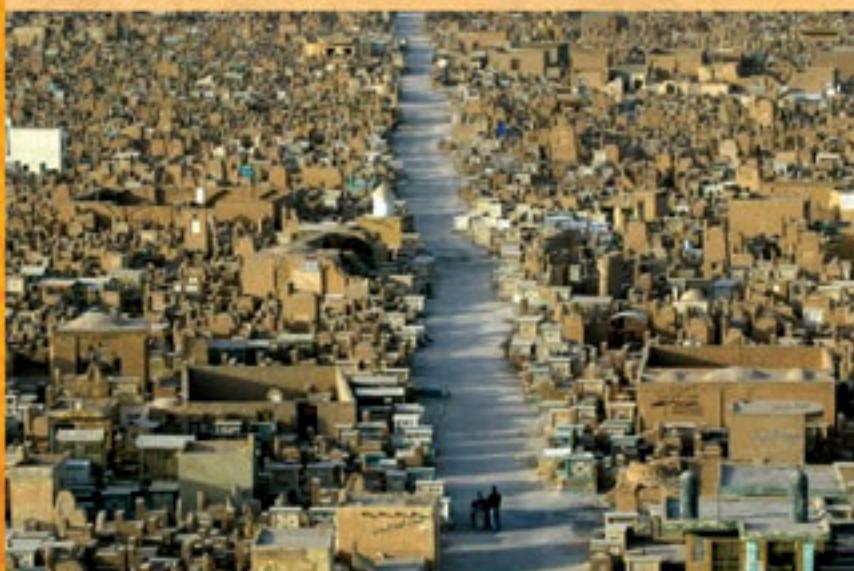
فعالیت های اقتصادی اصلی: گردشگری (دینی)، کشاورزی،  
دامپروری، بازرگانی و ساخت و ساز

آموزش: در نجف یک دانشگاه کوفه با بیش از ۴۰۰۰  
دانشجو، ۱۵۵ دبیرستان، ۷ مدرسه فنی و حرفه ای (صنعتی و فنی) و ۴

دانشسرای تربیت معلم وجود دارد. پس از سقوط رژیم بعثت روند احداث مدارس جدید سرعت گرفته است.

بهداشت: در نجف ۱۰ بیمارستان و ۱۸ درمانگاه وجود دارد. اداره بهداشت نجف در نظر دارد بیمارستانهای جدیدی را در این استان احداث نماید که یک بیمارستان ۴۰۰ تختخوابی در بخش شمالی این استان و یک بیمارستان ۲۰۰ تختخوابی در کوفه بخشی از این طرح می باشد. زیرساخت ها: راه های اصلی استان به شمال استان و شهر نجف ختم می شود. یک راه اصلی از بغداد شروع و به سمت جنوب امتداد دارد که پس از عبور از استان های بابل (حله) و شهر کوفه به نجف می رسد و یک راه اصلی شهر نجف را به شهر کربلا مرتبط می کند.





فروندگاه بین المللی امام علی (ع)  
نجف وظیفه جابجایی زائرین را بر  
عهده دارد، در نظر است فروندگاه  
جدیدی نیز نزدیک شهر نجف احداث  
شود.

#### خلاصه‌ای از وضعیت اقتصادی استان نجف:

نجف از مقدس‌ترین شهرهای  
مسلمانان و به ویژه شیعیان می‌باشد  
و به همین دلیل صنعت «گردشگری  
دینی» در آن بسیار رونق دارد؛ به  
نحوی که حدود یک سوم نیروی کار  
نجف در این بخش مشغول به فعالیت  
هستند که هتل داری و رستوران‌ها را  
شامل می‌شود.

گندم، جو و خرما به میزان زیادی در استان نجف تولید می‌شود ضمن  
آنکه این استان به تولید برق که معروف‌ترین آن برق عنبر است، مشهور  
است.

#### سرمایه‌گذاری در نجف:

شهرهای مهم استان نجف جهت سرمایه‌گذاری به ترتیب: نجف، کوفه  
و منذرہ می‌باشند. همچنین نواحی: حریه، عباسیه، شبکه، حیدریه،  
مشخاب، حیره و قادسیه نیز مستعد جذب سرمایه‌گذاری هستند.  
نجف شهری تاریخی و مرکز استان نجف می‌باشد که در مرکز کشور  
عراق به عنوان قطب مذهب و فرهنگ و تجارت و کشاورزی شناخته می‌  
شود. مساحت این شهر ۱۱۶۳ کیلومتر مربع می‌باشد.

مرقد مطهر امیرالمؤمنین علی علیه السلام و همچنین قبرستان وادی  
السلام که مدفن بسیاری از انبیاء و متفقین است و بزرگترین قبرستان  
جهان نیز به شمار می‌رود در این شهر قرار دارد که سبب شده پس از  
شهرهای مکه معظمه و مدینه منوره، این شهر پذیرای میلیونها زائر از  
سرتاسر کشورهای جهان باشد.

#### فرصت‌های سرمایه‌گذاری:

۱. بخش مسکن  
بر اساس آخرین آمار سرشماری رسمی جمعیت نجف حدود ۱/۲۰۰/۰۰۰  
نفر می‌باشد، ضمن آنکه بیش از ۱۵۰/۰۰۰ نفر افراد ثبت نشده در این  
آمار نیز در این استان سکونت دارند که تراکم جمعیت این استان را به  
۱۰٪ رسانده است. به همین دلیل لازم است بیش از ۲۰۰/۰۰۰ واحد  
مسکونی جدید در این استان احداث گردد. پروژه‌های مورد نیاز این  
بخش عبارتند از:

مجتمع‌های مسکونی عمودی، مجتمع مسکونی افقی، خدمات و  
زیرساخت‌هایی از قبیل: مدارس، مهدکودک، زمین‌های بازی و  
ورزش، بازار و مجتمع‌های تجاری، مراکز بهداشتی، کتابخانه،  
بانک و ...



## ۲. بخش گردشگری

گردشگری در هر دو بعد دینی و تفریحی جمعیت عظیمی را روانه این شهر می نماید. سالانه بیش از ۴۰ میلیون نفر از دینی مختلف در این استان برگزار می شود که میلیونها زائر را به این شهر می کشاند. در روزهای عادی بیش از ۵۰۰۰ زائر در این شهر حضور دارند. در روزهای پنجشنبه و جمعه این رقم به بیش از ۱۰۰۰۰ نفر می رسد. در مناسبات دینی بیش از ۵ میلیون زائر در این شهر حاضر می شوند.

با توجه به وجود حدود ۴۵۰۰ تخت در سراسر هتل های استان که تنها حدود ۵٪ نیاز فعلی شهر را تامین می کند و از طرفی ۹۵٪ این هتل ها ۲ و ۳ ستاره هستند، لذا پروژه های مورد نیاز در این بخش (گردشگری دینی) بدین شرح می باشد:

هتل های توریستی ۴ و ۵ ستاره، مجتمع های تجاری بسیار بزرگ، مجموعه رستوران های درجه یک و دو جهت تامین نیازهای حجم عظیم زائران، ناوگان حمل و نقل زمینی قادر به جذب این اعداد بزرگ، صنایع سنتی جهت تامین نیازهای زائرین، چاپخانه های کتب دینی و کتب عمومی.

در بخش گردشگری تفریحی نیز که اهمیت آن کمتر از گردشگری دینی نیست مناطق دیدنی مختلفی در استان نجف وجود دارد. شهر منذر و آبادی های تاریخی، هورها به خصوص «هور ابونجم» که می توان در آن یک تفریحگاه و تفریجگاه گردشگری همانند شهر توریستی جبانیه (در غرب عراق بین شهرهای فلوجه و رمادی) احداث کرد، همچنین رود فرات از شهر کوفه عبور می کند که می توان از کرانه های آن به عنوان بهترین محل گردشگری در میان نخلستان ها استفاده کرد.

مردم ساکن نجف ولع بازدید از مناطق تفریحی و گردشگری دارند لذا استان نجف نیازمند احداث پروژه های گردشگری تفریحی از قبیل: احداث شهرهای گردشگری همانند شهر توریستی کوفه بر روی فرات، شهریاری، باغ وحش، پارک، رستوران های زنجیره ای همانند رستوران های پنگوئن کویت، ورزشگاه و استخرهای مردانه و زنانه، سینما و... می باشد.

## ۳. بخش صنعت

استان نجف مؤلفه های اساسی ایجاد و احداث صنایع مختلف از قبیل: فراوانی مواد اولیه که حداقل نیازهای ۵۰ ساله برخی صنایع را تأمین می نماید؛ فراوانی نیروی کار ماهر و نیروهای علمی شایسته و با



صلاحیت که امکان مدیریت و راه اندازی این پروژه ها را ممکن می سازند، را دارا می باشد. علاوه بر آن استان نجف در بخش میانه استانهای کربلا، بابل و دیوانیه قرار دارد و به استانهای المثنی و واسطه نیز نزدیک است که این موضوع به عنوان یک امتیاز مثبت جهت تسهیل فرآیند بازاریابی هر کالای صنعتی و تولیدی را در این استان فراهم می نماید. پروژه های مورد نیاز این بخش عبارتند از:

#### الف) صنایع سنگین

۱. صنایع فلزی: که شامل تولید آهن سازه ای و صنعتی، کارخانه های ساخت خودروهای سنگین و ساخت ماشین آلات مهندسی سبک و سنگین

۲. انواع صنایع پتروشیمی

۳. انواع صنایع تبدیلی نفتی شامل: تولید مشتقات نفتی، مواد افزودنی و مکمل ها و مواد تخصصی

۴. صنایع شیشه و سرامیک

در بیان های نجف بیش از ۲ میلیون تن فلزسپار و شن شیشه ای وجود دارد.

#### ب) صنایع سبک

۱. صنایع ساختمانی شامل سیمان معمولی و مقاوم، شن های مهندسی ساز، آجر، سرامیک، بلوک های عایق و ماسه بنایی

۲. صنایع غذایی شامل بسته بندی خرما، روغن های نباتی، لبنیات، رب، تولید و بسته بندی گوشت های سفید و قرمز، تولید انواع کنسرو

۳. صنایع شیمیایی شامل تولید کود، حشره کش و آفت کش، رنگ سازی، شوینده ها و بودرها و صابون، بیت موس و پرلیت

۴. صنایع پلاستیک شامل انواع محصولات از جمله برای مصارف کشاورزی و آبیاری بارانی و ساخت گلدان در همه سایزها و شکل ها